



JAARVERSLAG 2022

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië

E-mail: info@fsrom.nl

Website: www.fsrom.nl



Algemene informatie

Contactgegevens	Stichting Familie Sponsorplan Roemenië Wolbertsmate 4 8014 LG Zwolle
Website	www.fsrom.nl
E-mail	info@fsrom.nl
Kamer van Koophandel nummer	53135393
Bankrekening	NL26 ABNA 0494 8089 26 t.n.v. Stichting Familie Sponsorplan Roemenië



Stichting Familie Sponsorplan Roemenië ('FSR') heeft een keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving ('CBF'). FSR is een door het CBF Erkend Goed Doel en voldoet daarmee aan strenge kwaliteitseisen.

Toezietherouder CBF controleert dit. U kunt ervan uitgaan dat FSR bijdraagt aan een betere wereld, zorgvuldig omgaat met elke euro en verantwoording aflegt.



Stichting Familie Sponsorplan Roemenië is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) waardoor uw giften aftrekbaar zijn bij uw aangifte inkomstenbelasting.

RSIN: 850762078

INHOUDSOPGAVE

JAARVERSLAG	4
Liefde voor de naaste	4
Missie en visie	5
Doelstellingen	5
Werkzaamheden Bestuur	8
Uitvoering hulpverlening	9
Fondsenwerving en promotie	14
Beleidsplan	16
Vooruitblik op 2023	18
FINANCIEEL OVERZICHT	19
RAPPORT VAN ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	28

JAARVERSLAG

Liefde voor de naaste

Hoe is het om op te groeien in armoede? Ik kan het me niet voorstellen. Voor veel mensen in Roemenië is dat heel anders.

Afgelopen december was ik opnieuw op bezoek in Roemenië. Een prachtig land met oude architectuur en een geweldige natuur. Terugkijkend is er in de laatste decennia veel veranderd in Roemenië. Historische gebouwen in binnensteden zijn hersteld en tonen iets van de pracht en praal uit het verleden, er zijn snelwegen aangelegd, nieuwe woonwijken gebouwd en je ziet veel economische bedrijvigheid.

Achter deze façade van economische vooruitgang gaat echter nog steeds een heel andere wereld schuil. Want ook nu nog profiteert 30% van de bevolking niet of nauwelijks van de economische groei. Er is een schril contrast tussen de moderne stedelijke gebieden en het platteland. Op het platteland woont bijna de helft van de bevolking en veel mensen leven hier in schrijnende armoede. Oorzaken zijn onder meer een slechte infrastructuur, gebrek aan opleiding en werkloosheid. Andere grote problemen waar het land mee kampt, zijn corruptie en discriminatie ten opzichte van de Roma. Daar lijkt in al die jaren maar weinig verandering in te komen.

En toch, we zien ook de dankbaarheid van families als door ons weer een voedselpakket, kleding, medicijnen of groentezaden worden gebracht. Voor hen een lichtpuntje in de dagelijkse worsteling met armoede. We zien ook lachende Roemeense kinderen. Blij dat ze dankzij onze hulp naar school kunnen, naar de tandarts kunnen of schoenen voor de winter ontvangen. Dit is de lach van een nieuwe generatie, een lach die veerkracht en energie toont. Dit zijn kinderen die hopen op een betere toekomst. Deze kinderen wakkeren ook bij mij de hoop voor dit land weer aan. Ik ben dankbaar dat we ook in 2022 ons werk in Roemenië konden voortzetten. Dat we tekenen van hoop konden bieden. Dat deden we samen met u. Bedankt voor uw steun!



André Buijs
Voorzitter

Missie en visie

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië ('FSR') wil zich inzetten voor hulpverlening aan de allerarmsten in de Roemeense samenleving.

Als bestuur en medewerkers willen we in ons dagelijks leven invulling geven aan de Bijbelse opdracht om onze naasten lief te hebben. Gods liefde voor ons is onmetelijk en onuitputtelijk, eindeloos groot en diep en uit dankbaarheid daarvoor willen wij iets van Zijn liefde doorgeven aan de mensen om ons heen en in het bijzonder aan de allerarmsten in Roemenië.

Doelstellingen

FSR wil helpen in situaties waarbij sprake is van directe (acute) nood en streeft ernaar om op termijn de vicieuze cirkel van armoede van hen die hulp ontvangen te doorbreken. Dit doen wij door middel van:

❖ Noodhulp

Het verstrekken van voedsel, medische zorg, zaigoed en kleding, sociaal maatschappelijke begeleiding van gezinnen en indien gewenst pastorale zorg.

❖ Structurele hulp

Het financieren van een beroepsopleiding voor talentvolle jongeren uit arme gezinnen.

Daarnaast zet het bestuur zich jaarlijks in om een aantal **specifieke projecten** voor de doelgroep te realiseren, waaronder:

- ❖ Het organiseren van een vakantieweek voor kinderen;
- ❖ Het verstrekken van schoolmaterialen aan kinderen;
- ❖ Het verstrekken van winterschoenen voor schoolgaande kinderen;
- ❖ Het financieren van energiebronnen (hout, briketten of gas) en/of het leveren van een kachel tijdens de wintermaanden;
- ❖ Het financieren van tandheelkundige zorg aan volwassenen en kinderen;
- ❖ Het verstrekken van materialen voor kleinschalige bouwprojecten.

De activiteiten van FSR vinden plaats vanuit Oradea in het district Bihor. Vanuit Oradea worden niet alleen gezinnen in de stad zelf geholpen, maar ook in dorpen in de wijde omgeving van Oradea, waaronder Corbesti, Lazareni, Varciorog, Serghis en Tarian.

De noodhulp door FSR bestaat uit een hulppakket dat wordt afgestemd op de omstandigheden van de hulpontvanger. Op deze wijze wordt maatwerk geleverd en worden onze inkomsten op de meest efficiënte wijze besteed.

“Het motto van FSR is Hulp op maat!”

Om concrete invulling te geven aan haar missie en doelstellingen heeft het bestuur van FSR een 4-jarig beleidsplan opgesteld. In dit beleidsplan zijn voor de periode 2020 - 2023 de doelstellingen aangegeven en wordt toegelicht op welke wijze het bestuur denkt deze doelstellingen te realiseren. Het beleidsplan 2020 - 2023 is door het bestuur gepubliceerd op de website van FSR (www.fsrom.nl).



Ani en Lili met een aantal nieuwe sponsorstudenten

Werkzaamheden Bestuur

Het bestuur heeft in 2022 haar activiteiten in lijn met voorgaande jaren kunnen voortzetten. In de verslagperiode heeft het bestuur zes keer een vergadering belegd. In deze vergaderingen is onder andere de voortgang van werkzaamheden in Roemenië en Nederland besproken en zijn de jaarrekening 2021 en de begroting 2023 vastgesteld. De uitkomsten van deze vergaderingen zijn vastgelegd in notulen.

In 2022 hebben geen mutaties in de samenstelling van het bestuur plaatsgevonden. Er zijn op dit moment zes actieve leden en er is een vacature voor een algemeen bestuurslid.

In de verslagperiode zijn door het bestuur twee ondersteuningsreizen naar Roemenië uitgevoerd. Tijdens een ondersteuningsreis wordt door twee bestuursleden een bezoek gebracht aan Roemenië om ter plaatse de voortgang van de werkzaamheden met de Roemeense medewerkers te bespreken en diverse families en studenten uit het sponsorprogramma te bezoeken. De ondersteuningsreizen zijn ook van belang voor de verbinding en samenwerking met de Roemeense medewerkers van Alpha & Omega, die het dagelijkse werk in Roemenië uitvoeren. Daarnaast bieden deze reizen ook de gelegenheid voor het bestuur om zelf specifieke situaties ter plaatse te beoordelen.

Uitvoering hulpverlening

Graag informeert het bestuur u over de belangrijkste feiten en ontwikkelingen met betrekking tot de uitvoering van de hulpverlening in Roemenië gedurende het verslagjaar.

Noodhulp

De noodhulp van FSR is primair gericht op het bieden van hulp in situaties waarbij sprake is van ernstige tekorten in gezinnen uit onze doelgroep, zoals een tekort aan eten, kleding of medicijnen. Onze medewerkers in Roemenië zijn goed op de hoogte van de lokale situatie waardoor FSR haar middelen zo effectief mogelijk kan inzetten. De hulpverlening wordt zoveel mogelijk afgestemd op de persoonlijke situatie van betrokkenen.

De basis van de noodhulp bestaat uit het verstrekken van een maandelijks voedselpakket met eerste levensbehoeften. De omvang van het pakket wordt afgestemd op de samenstelling en (financiële) situatie van het gezin dat wordt geholpen. Daarbij wordt de inhoud van het voedselpakket in Roemenië ingekocht, zodat ook de lokale economie wordt ondersteund. In lijn met voorgaande jaren vonden ook in 2022 weer ruim 1.100 voedselpakketten hun weg naar Roemeense gezinnen die leven in armoede.

De inhoud van een voedselpakket bestaat uit belangrijke ingrediënten voor een aantal goede en gevarieerde maaltijden. Het is algemeen bekend dat goed en gevarieerd eten een belangrijke bijdrage kan leveren aan een goede gezondheid. Ons doel is dus tweeledig: bestrijding van honger in deze gezinnen en het verbeteren van de weerstand van de gezinsleden. We beseffen terdege dat één doos levensmiddelen in een maand niet de tekorten in deze gezinnen volledig oplost. Het brengen van een doos levensmiddelen is echter wel een garantie dat we maandelijks deze sponsorgezinnen ontmoeten en waar mogelijk kunnen begeleiden naar een beter leven. Deze sociaal-maatschappelijke aanpak maakt dat in een aantal gevallen gezinnen na een periode van ondersteuning zelfstandig verder kunnen, zodat FSR de ondersteuning kan beëindigen en zich kan richten op andere gezinnen in de doelgroep. Ultimo 2022 werden door FSR 94 gezinnen (2021: 96 gezinnen) op deze wijze geholpen.

Na uitbraak van de COVID-19 in 2020 en de daaropvolgende pandemie werd de wereld het afgelopen jaar geconfronteerd met de gevolgen van de Russische inval in de Oekraïne. Opnieuw een crisis met enorme impact op juist het arme deel van de Roemeense bevolking. Door de sterk gestegen inflatie is het beperkte inkomen van deze bevolkingsgroep nog minder waard. Dat betekent dus in de praktijk nog minder geld voor eten, medicijnen, school, stookhout, elektra, water, etc.

Het bestuur van FSR is dankbaar dat zij dankzij ruimhartige giften van sponsors en donateurs, gedurende het verslagjaar heeft kunnen besluiten het bedrag dat maandelijks beschikbaar wordt gesteld voor voedselpakketten structureel te verhogen. Hiermee brengen we enige verlichting in de moeilijke situatie van deze gezinnen. De dankbaarheid in deze gezinnen voor deze extra hulp is dan ook groot!

Als aanvulling op het maandelijks voedselpakket kon FSR in het voorjaar van 2022 weer een grote hoeveelheid groentenzaden onder arme gezinnen in Roemenië verdelen. FSR is dankbaar voor de hulp die zij hierbij krijgt van een Nederlandse ondernemer. Deze bijdrage, die we inmiddels vele jaren ontvangen, is voor veel arme gezinnen een zeer welkome en belangrijke bijdrage aan hun voedselvoorziening. Bovendien zijn deze gezinnen trots op de resultaten die zij met het kweken van groenten behalen. Een mooie manier om de zelfredzaamheid van deze bevolkingsgroep te stimuleren.

FSR helpt de gezinnen ook regelmatig met kleding. Deze kleding wordt in Nederland ingezameld en drie á vier keer per jaar naar Roemenië getransporteerd. Jaarlijks vinden op deze manier tussen de 1.200 en 1.500 dozen met tweedehands kleding de weg naar een nieuwe bestemming in Roemenië. Ook in 2022 mochten we weer veel kleding in ontvangst nemen en naar Roemenië transporteren. Het bestuur is ook dankbaar voor de vele vrijwilligers in de omgeving van Aalsmeer en Hoofddorp die drie á vier keer per jaar helpen de kleding te sorteren en in te pakken. Mooi en belangrijk werk achter de schermen! Na ontvangst van de kleding in Roemenië zijn door onze medewerkers ter plaatse vervolgens per gezin kledingpakketten samengesteld en uitgedeeld. Ook afgelopen jaar was er bij het uitdelen van kleding dus weer letterlijk sprake van *Hulp op maat!*

De allerarmsten van Roemenië hebben vaak ook te maken met een kwetsbare gezondheid en ziekte. Het wrange aan deze situatie is dat dit vaak mede het gevolg is van de omstandigheden waaronder deze mensen leven. In geval van ziekte of andere lichamelijke beperkingen probeert FSR waar mogelijk te helpen met het kopen van medicijnen of het mogelijk maken van een bezoek aan een medisch specialist. Niet iedereen in onze doelgroep weet gemakkelijk de weg te vinden binnen de medische zorg. In specifieke omstandigheden begeleiden onze Roemeense medewerkers daarom gezinsleden bij een bezoek aan de dokter, het ziekenhuis, de opticien of fysiotherapeut. Zo kwam ook in 2022 hun kennis en ervaring als maatschappelijk werker weer goed van pas.

In het kader van preventie heeft FSR in november 2022 weer vitaminepillen uitgedeeld aan de sponsorfamilies. Gedurende de winterperiode heeft een groot aantal Roemeense gezinnen meer frequent te maken met ziekte. Zware griep en ernstige longontsteking zijn veelvoorkomende verschijnselen. Dit is mede het gevolg van een gebrek aan verse groenten en fruit, waardoor men minder vitaminen binnenkrijgt. Als preventieve maatregel probeert FSR hierop in te spelen door de kinderen uit de sponsorfamilies gedurende de wintermaanden te helpen met multi-vitaminepillen. Doel is om daarmee hun weerstand te verbeteren. Deze extra hulp geeft FSR al jaren en met een duidelijk positief resultaat. Kinderen zijn minder vaak ziek, hebben betere eetlust en zelfs betere resultaten op school omdat ze een sterker concentratievermogen hebben!

In 2022 is rond Pasen en Kerst waspoeder uitgedeeld aan de gezinnen. Dit is voor de meeste gezinnen een product dat zij zelf niet kunnen betalen. Kleding wordt daarom vaak alleen met water gewassen in plaats van in een fris sopje. Een zak waspoeder heeft er ook in het afgelopen jaar weer voor gezorgd dat de feestdagen extra feestelijk waren!

Structurele hulp

Al vele jaren ziet FSR bemoedigende resultaten bij haar hulpverleningsprogramma voor studenten, waarbij talentvolle jongeren uit arme Roemeense gezinnen worden ondersteund met een bijdrage in de internaat- of reiskosten. Deze jongeren komen uit arme gezinnen waarvan de ouders zelf niet in staat zijn om de internaat- of reiskosten te betalen. Het programma is erop gericht om deze jongeren een kans te bieden om na hun lagere school een beroepsopleiding te volgen, zodat zij betere kansen hebben op de arbeidsmarkt. Geschoold werk biedt vaak ook een hoger salaris, waardoor deze jongeren op termijn in staat zijn uit de cirkel van armoede te treden en daarbij vaak ook nog kans zien om hun familie financieel te helpen.

Aan het einde van het studiejaar 2021 - 2022 hebben 24 (2020 - 2021: 20) jongeren hun studie met een positief resultaat afgerond. Ultimo 2022 werden 67 jongeren (2021: 68) via dit programma door FSR ondersteund. Jongeren die gemotiveerd zijn om iets aan hun leefomstandigheden te doen en bereid zijn om hard te werken en zodoende iets van hun toekomst te maken.

Ook bij het hulpverleningsprogramma voor studenten heeft FSR te maken met de gevolgen van de COVID-19 pandemie en de Russische inval in de Oekraïne. Hoewel de scholen na de pandemie weer volledig open zijn gegaan, zien we dat als gevolg van de sterk gestegen inflatie de internaat- en reiskosten sterk zijn gestegen. Dankzij de buffers die FSR gedurende de periode van lockdown heeft kunnen opbouwen, zijn we vooralsnog in staat om deze

hogere internaat- en reiskosten te financieren. Het bestuur volgt de ontwikkelingen met betrekking tot inflatie en internaat- en reiskosten op de voet om tijdig te kunnen bijsturen mocht dat noodzakelijk zijn.

Specifieke projecten

Naast de programma's voor noodhulp en structurele hulp heeft FSR in de verslagperiode opnieuw een aantal specifieke projecten kunnen realiseren.

Tandheelkundige zorg

In 2020 zijn we gestart met het project Tandheelkundige zorg. Met dit project wil FSR een bijdrage leveren aan het verbeteren van de tandheelkundige nood onder de allerarmsten in Roemenië. FSR richt zich daarbij niet alleen op de medische kant van deze nood, maar ook op de psychologische gevolgen, die een slecht gebit vaak met zich meebrengt. Onze doelstelling is - naast het verhelpen van pijn, ontstekingen en problemen bij eten - om (jonge) mensen weer een gevoel van eigenwaarde terug te geven.

De tandartsen in Oradea waarmee FSR samenwerkt geven voorlichting aan de patiënten over gebitsverzorging. Tijdens het uitdelen van de maandelijkse voedselpakketten hebben onze Roemeense medewerkers tandpasta en tandenborstels afgegeven bij de gezinnen. Ook de jongeren die FSR ondersteunt bij hun studie hebben tandpasta en een tandenborstel ontvangen.



Inmiddels hebben we sinds de start van het project Tandheelkundige zorg 48 personen een behandeling bij de tandarts kunnen aanbieden. Daarvan hebben ultimo 2022 33 personen hun behandeling afgerond. De overige 15 personen zijn nog onder behandeling. De groep die is of wordt behandeld bestaat uit 21 kinderen en 27 volwassenen.

Vakantiekamp kinderen in Boga

Na twee jaren van lockdown kon in 2022 de vakantiekampen voor kinderen in Boga weer worden georganiseerd. Een feest voor zowel de kinderen als de medewerkers. Lang was hier door iedereen naar uitgekeken! Er zijn in het afgelopen jaar drie kinderkampen van een week georganiseerd. In totaal konden hierdoor ruim 100 kinderen genieten van een fijne week. De kinderen en de medewerkers kijken met groot plezier en in dankbaarheid terug op een prachtige periode in de mooie natuur van Boga.

Schoolmaterialen

Aan het begin van het nieuwe schooljaar 2022 - 2023 zijn diverse schoolmaterialen geleverd aan de kinderen van de sponsorgezinnen, zoals schriften, multomappen, papier, schrijfwaren en rugtassen. De ouders hebben vaak geen geld om deze materialen aan te schaffen, waardoor hun kinderen niet goed kunnen meedoen op school. Dankzij de hulp van FSR hoeven de kinderen uit onze sponsorgezinnen zich niet langer achtergesteld te voelen ten opzichte van andere kinderen uit hun klas. De kinderen zijn er blij mee.

Kachels en stookkosten

De vaak strenge winters in Roemenië maken het dagelijkse leven voor het arme deel van de Roemeense bevolking vaak extra zwaar. De kosten voor een kachel en stookkosten (hout, briketten of gas) zijn voor de gezinnen in onze doelgroep vaak niet op te brengen. Gezinnen gaan vaak schulden aan om toch nog enigszins warmte in huis te hebben en te kunnen koken. Hierdoor wordt hun financiële situatie nog slechter.

FSR helpt daarom de sponsorgezinnen in de winter met de levering van stookhout, briketten of het betalen van de gasrekening. In 2022 werden op deze manier 55 gezinnen geholpen om de winter enigszins warm door te komen. Gezinnen die geen of een hele slechte kachel hebben worden geholpen met een nieuwe kachel waarop ook kan worden gekookt en waarin brood kan worden gebakken. In 2022 hebben we aan meer dan twaalf gezinnen een nieuwe kachel geleverd.

Winterschoenen voor schoolgaande kinderen

Een ander onderdeel van onze winterhulp is het verstrekken van goede winterschoenen aan de schoolgaande kinderen uit de sponsorgezinnen. In februari 2022 zijn 196 (2021: 252) paar winterschoenen gekocht en uitgedeeld. Deze vorm van hulpverlening zorgt ervoor dat de kinderen met droge en warme voeten naar school kunnen. Al vele jaren wordt dit schoenenproject uitgevoerd en de kinderen en hun ouders zijn daar erg dankbaar voor.

Speciale actie voor financiering woning

Eind 2021 is een specifieke fondsenwervingsactie gestart voor de aanschaf van een woning voor een van de sponsorfamilies. In dit specifieke geval betreft het een gezin met kinderen die - nadat zij enige jaren geleden hun woning in Oradea gedwongen hebben moeten verlaten - geruime tijd in een zeer oude camper hebben gewoond. De camper stond op een stuk landbouwgrond van de familie, maar er zijn daar geen voorzieningen, zoals gas en elektra. Het gezin leefde al een paar jaar onder deze erbarmelijke omstandigheden, waar vooral de kinderen onder te lijden hadden. Het bestuur van FSR heeft daarom bij hoge uitzondering besloten om voor hen passende woonruimte te vinden. Begin 2022 is een

woning gevonden en dankzij de vele giften die FSR in december 2021 voor dit doel heeft ontvangen, kon de aankoop van de woning in het voorjaar van 2022 plaatsvinden. Het gezin is uiteraard enorm dankbaar voor de steun die zij vanuit Nederland hebben ontvangen!



De familie samen met Ani en Grig voor hun nieuwe woning

Fondsenwerving en promotie

In de loop van het verslagjaar is het aantal sponsors, dat bereid is het werk van het FSR te ondersteunen, licht gedaald. Ultimo 2022 waren er 194 vaste sponsors (ultimo 2021: 201). Deze sponsors zorgen voor een maandelijkse inkomstenbron, waardoor FSR ook in de verslagperiode in staat was een belangrijk deel van de vaste uitgaven te dekken. Daarnaast heeft het bestuur vastgesteld dat sprake is van een lichte daling van het gemiddelde sponsorbedrag per sponsor in het afgelopen jaar.













Naast de vaste bijdrage van de sponsors mocht FSR, evenals in voorgaande jaren, een groot aantal eenmalige giften ontvangen. Ook hebben we in het afgelopen jaar van verschillende vermogensfondsen weer een substantiële financiële bijdrage voor diverse projecten mogen ontvangen.

In de verslagperiode heeft FSR driemaal een reguliere nieuwsbrief aan haar sponsors en belangstellenden verzonden. Op deze wijze wil het bestuur haar achterban informeren over de voortgang van haar werkzaamheden in Nederland en Roemenië. Dit wordt - gezien de positieve reacties die wij mochten ontvangen - door onze trouwe achterban gewaardeerd.

Ook via onze website communiceren we met onze sponsors en andere belangstellenden. De website biedt niet alleen uitvoerige informatie over het werk van FSR, maar geeft bezoekers ook de mogelijkheid om te reageren en te doneren. Van die laatste mogelijkheid wordt steeds vaker gebruik gemaakt. Via de infobox komen regelmatig reacties binnen van belangstellenden, die informatie willen hebben, sponsor willen worden, of van mensen die kleding en andere materialen willen afstaan.

Beleidsplan

In ons beleidsplan voor de jaren 2020 - 2023 hebben we een aantal doelstellingen geformuleerd. In onderstaande tabel is aangegeven in hoeverre de doelstellingen voor 2022 zijn behaald.

Nr.	Doelstelling	Referentie 2019	2022		
			Beoogd	Resultaat	Oordeel
1	De omvang van noodhulp aan de allerarmsten in Roemenië is in 2023 met 15% gegroeid ten opzichte van 2019.	€ 70.600	€ 78.543	€ 100.684	
2	De omvang van de structurele hulp aan de allerarmsten in Roemenië is in 2023 met 15% gegroeid ten opzichte van 2019.	€ 60.500	€ 67.306	€ 65.610	
3	De omvang van de vaste sponsorbijdragen is in 2023 met 15% gegroeid ten opzichte van 2019.	€ 87.000	€ 96.788	€ 87.910	
4	De omvang van overige giften is in 2023 met 10% gegroeid ten opzichte van 2019.	€ 50.400	€ 54.180	€ 72.246	
5	Jaarlijks wordt een kampweek voor minimaal 100 kinderen in Boga georganiseerd.	> 100 kinderen	> 100 kinderen	> 100	
6	Jaarlijks worden minimaal 25 gezinnen geholpen met brandstof om de koude winterperiode door te komen.	> 25 gezinnen	> 25 gezinnen	50	
7	Jaarlijks worden voor minimaal 200 schoolgaande kinderen uit ons sponsorprogramma winterschoenen gekocht.	> 200 paar schoenen	> 200 paar schoenen	196	
8	Tweejaarlijks wordt voor minimaal 30 vrouwen of mannen uit de sponsorgezinnen een ontmoeting- en bemoeidingsweekend georganiseerd in Boga.	> 30 vrouwen/mannen	> 30 vrouwen/mannen	0	
9	Per jaar wordt de sponsoring van 5 van de bestaande sponsorgezinnen afgebouwd omdat ze weer zelfstandig verder kunnen.		5 per jaar	11	
	Beoordeling...		 > 100% gehaald	 ≥ 80% gehaald	 < 80% gehaald

De oorzaak waarom een bepaalde doelstelling in 2022 niet is behaald, worden als volgt toegelicht:

- Nr. 2: De totale omvang van de hulpverlening per sponsorfamilie is in 2022 gestegen om de stijgende prijzen deels te compenseren (beoogd € 78.543, resultaat € 100.684, zie bij Nr. 1). Maar er was in 2022 sprake van een lichte daling van de vaste sponsorinkomsten (zie ook toelichting Nr. 3). De lagere omvang van de structurele hulp (lees studiekosten studenten) is het na-ijleffect van COVID-19; studenten die nog voor een deel de lessen digitaal volgden.
- Nr. 3: In de loop van het verslagjaar is het aantal sponsoren licht gedaald. Daarnaast heeft het bestuur vastgesteld dat sprake is van een lichte daling van het gemiddelde sponsorbedrag per sponsor in het afgelopen jaar. In beide gevallen is er geen eenduidige oorzaak te benoemen.

- Nr. 8: Als gevolg van de maatregelen rondom COVID-19 waren er in 2021 geen mogelijkheden om op een veilige manier een vrouwen- of mannenweekend in Boga te organiseren.

Vooruitblik op 2023

Ook voor de hulpverlening van FSR in Roemenië heeft de oorlog in Oekraïne grote gevolgen, ook financieel. In 2022 was de gemiddelde inflatie in Roemenië 12%. Voor 2023 en 2024 wordt een inflatiepercentage van 9,7% respectievelijk 5,5% verwacht. Juist de gezinnen binnen onze doelgroep worden hierdoor extra hard geraakt.

Voor de noodhulp door FSR betekent dit dat er voor hetzelfde sponsorgeld minder voedsel kan worden gekocht, minder medische zorg kan worden gegeven, etc. Voor de structurele hulp en de speciale projecten zien we ook dat we minder kunnen doen met hetzelfde geld. Daar tegenover staat dat de vraag om hulp vanuit de doelgroep toeneemt als gevolg deze economische ontwikkelingen.

“Door de hoge inflatie zal de vraag om hulp vanuit de doelgroep ook de komende jaren toenemen”

Als bestuur streven er nog steeds naar om de mensen in Roemenië die leven in armoede te helpen. Helaas is deze hulp nog steeds nodig omdat - in tegenstelling tot in Nederland - een goed sociaal vangnet vanuit de Roemeense overheid ontbreekt of tekortschiet. We zullen ons dus inzetten voor het vinden van aanvullende financiële middelen om de hulpverlening in Roemenië te continueren. Dat doen we in het vertrouwen dat dit niet van ons afhangt, maar dat we de zegen van onze Hemelse Vader op dit werk mogen ontvangen.

Ook de komende jaren hopen we weer veel gezinnen door de winter heen te helpen.



FINANCIËEL OVERZICHT

Financieel verslag

De definitieve jaarcijfers over 2022 alsmede de begroting voor 2023 zijn hieronder vermeld. We mogen met dankbaarheid constateren dat de financiële situatie van FSR gezond is. Het jaar is afgesloten met een beperkt negatief resultaat en een toename van het eigen vermogen.

Algemeen

Dit verslag is opgesteld conform de regelgeving van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor fondsenwervende instellingen (RJ 650).

Oprichting

Op 5 juli 2011 is Stichting Familie Sponsorplan Roemenië (FSR), statutair gevestigd te Aalsmeer, bij notariële akte opgericht. De hulpverleningsactiviteiten onder de allerarmsten in Roemenië worden al vanaf begin jaren '90 uitgevoerd door de toenmalige stuurgroep Familie Sponsorplan Roemenië. Met ingang van 1 januari 2012 zijn deze activiteiten ondergebracht in Stichting Familie Sponsorplan Roemenië.

Bestuur

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaar en kunnen daarna worden herbenoemd.

Het bestuur ontvangt geen beloningen voor de verrichte bestuurstaken. Eventuele kosten die bestuursleden maken ten behoeve van de stichting worden op basis van een declaratie, voorzien van de betalingsbewijzen, aan bestuursleden vergoed.

Het bestuur is per eind 2022 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Aftredend in
Jan Agterhof	Algemeen bestuurslid	2023
André Buijs	Voorzitter	2025
Gert-Jan Groeneveld	Penningmeester	2024
Cees Lock	Algemeen adjunct	2023
Jaap Strijker	Secretaris	2024
Jan Venema	Coördinator	2023

Beleid

Reserves en fondsen

Om de voortgang van het werk in redelijke mate te waarborgen, heeft het bestuur besloten om een continuïteitsreserve aan te houden zodat steeds een maand aan vaste sponsorbijdragen aan gezinnen, studenten en de salarissen van lokale contactpersonen voor 3 maanden kan worden betaald. Per 31 december 2022 is dit bedrag bepaald op € 18.100. De reserve wordt gevormd vanuit de verdeling van het saldo van het verslagjaar.

Naast de vorming van de continuïteitsreserve, wenst het bestuur de overige reserve zo beperkt mogelijk te houden. Voor een eventueel positief saldo van de overige reserve zullen in overleg met de contactpersonen in Roemenië hulpprojecten worden gekozen, passend binnen de doelstelling van de stichting.

Giften die worden ontvangen voor een van de specifieke doelen van de stichting, kunnen uitsluitend voor dat doel worden besteed. Wanneer die besteding niet of niet volledig heeft plaatsgevonden in het verslagjaar, wordt hiervoor een bestemmingsreserve gevormd.

Overige beleidsterreinen

Ten aanzien van het in RJ 650 genoemde beleggingsbeleid en vrijwilligersbeleid heeft het bestuur geen specifiek beleid geformuleerd.

Besteding aan doelen

Van de totale baten is in de verslagperiode 0,1% (2021: 0,1%) besteed aan kosten van eigen fondsenwerving en 100% (2021: 95%) aan de doelen van de stichting. Dit laatste percentage is hoger dan het voorgaande jaar doordat er meer is uitgegeven aan sponsoring van gezinnen en studenten.

Toelichting op de jaarcijfers

Baten uit fondsenwerving

De totale baten uit fondsenwerving bedroegen in 2022 ruim € 192.000 en waren circa € 38.000 hoger dan vorig jaar. Dit komt voornamelijk door extra giften voor winterhulp en door overige giften. Binnen de baten zijn enkele verschuivingen te zien. Dit is met name het gevolg van de wisselende toekenning van giften van vermogensfondsen en wisseling in keuze van doelen voor collectes.

Besteed aan doelen

De totale besteding aan doelen bedroeg ruim € 192.000. Dit bedrag is ruim € 45.000 meer dan in het jaar daarvoor.

Doordat de lockdown in Roemenië in het voorjaar van 2022 is opgeheven, zijn de scholen en internaten weer open gegaan. Ook zijn de kosten van de internaten en de vervoerskosten ten gevolge van inflatie flink gestegen. Hierdoor zijn de uitgaven aan studentensponsoring behoorlijk toegenomen.

Daarnaast is er extra hulp gegeven aan gezinnen die door de lockdown in financiële problemen waren gekomen, doordat mensen hun baan verloren. Ook hebben we extra hulp verstrekt aan de gezinnen vanwege de sterke stijging van de voedselprijzen.

Doordat veel geld was binnen gekomen voor tandheelkundige zorg, konden ook meer leden uit onze sponsorgezinnen blij gemaakt worden met een nieuw gebit of met revisie van hun gebit.

Door de extra giften voor winterhulp konden we veel gezinnen voorzien van meer stookhout, zodat ze een langere periode in de winter hun woningen konden verwarmen.

Het geld dat eind 2021 is opgehaald voor de aankoop van een woning voor één van onze sponsorgezinnen is in 2022 besteed. Omdat er meer aan giften is ontvangen dan nodig was voor de aankoop van de woning is er in 2022 een bestemmingsreserve gevormd voor verbouwingsprojecten van ruim € 8.000.

Saldo en reserves

In 2022 sluit de Staat van baten en lasten met een klein tekort van circa € 2.000. Omdat het saldo van de bestemmingsreserves met circa € 7.000,- is toegenomen, de continuïteitsreserve met circa € 1.000 is toegenomen en de kortlopende schulden met circa € 16.000 zijn afgenomen is ruim € 6.000 toegevoegd aan de overige reserve.

De stichting streeft niet naar het vormen van deze overige reserve en is voornemens deze gelden snel aan te wenden voor hulp in Roemenië. Dat geldt eveneens voor de bestemmingsreserves, waarvan de bestemmingen door de gevers zijn bepaald.

Toekomst en begroting 2023

ACTIVITEITEN 2023

In het jaar 2023 zullen de lopende activiteiten ongewijzigd worden voortgezet. Daarnaast streeft het bestuur ernaar om voor specifieke projecten extra fondsen te verwerven. Uitgaven voor deze specifieke projecten zullen alleen worden goedgekeurd indien de fondsenwerving daarvoor geslaagd is.

We houden rekening met de impact van de oorlog in Oekraïne op de werkzaamheden van de stichting en de gestegen prijzen in Roemenië. Gezien de (extreme) prijsstijgingen zullen gezinnen eerder in armoede terecht komen en zal de noodzaak van de hulp die de stichting geeft groter worden. Wij verwachten derhalve meer sponsorgelden nodig te hebben om hetzelfde niveau van ondersteuning te kunnen geven.

BEGROTING 2023

Begrote Staat van baten en lasten 2023

Baten uit eigen fondsenwerving	195.020
Besteed aan doelen	198.120
	<hr/>
	-3.100
Wervingskosten	100
Beheer en administratie	2.100
	<hr/>
Saldo van baten en lasten	-5.300

Begrote baten uit eigen fondsenwerving

	Begr. 2023 €
Giften vaste sponsoring	90.170
Giften medische hulp, vitaminen en waspoeder	7.000
Giften tandheelkundige zorg	18.000
Giften kachels/hout/schoenen	32.000
Giften vakantie kinderen	5.500
Giften weekend moeders / studenten	0
Giften schoolmateriaal	3.500
Giften transporten	2.000
Overige giften	36.850
	<u>195.020</u>

Begrote besteding aan doelen

	Begr. 2023 €
Sponsoring gezinnen	36.400
Sponsoring studenten	47.600
Medische hulp, vitaminen en waspoeder	7.000
Tandheelkundige zorg	18.000
Onderhoud woningen	2.000
Kachels/hout/schoenen	32.000
Vakantie kinderen	5.500
Weekend moeders / studenten	1.200
Schoolmateriaal	3.500
Transport goederen	2.000
Overige hulp	1.000
Sponsoring lonen Alpha & Omega	34.800
Kosten hulpverlening	5.600
Sponsorplanreizen	1.520
	<u>198.120</u>

Aan de bovengenoemde begrote bestedingen aan doelen zijn geen kosten van beheer en administratie toegerekend.

De begrote kosten van eigen fondsenwerving en beheer en administratie bedragen 0,9% (2021: 1,1%) van de begrote baten uit fondsenwerving.

Jaarrekening 2022

Balans per 31 december 2022

ACTIVA	31-12- 2022	31-12- 2021
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Banktegoeden	92.015	104.430
	<u>92.015</u>	<u>104.430</u>
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
Continuïteitsreserve	18.100	16.710
Overige reserve	32.592	26.539
Bestemmingsfondsen	<u>35.016</u>	<u>28.063</u>
	85.708	71.312
Kortlopende schulden	6.307	33.118
	<u>92.015</u>	<u>104.430</u>

Staat van baten en lasten per 31 december 2022

Staat van baten en lasten 2022

	2022	2021	Begroot 2022
	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	192.796	154.055	163.490
Besteed aan doelen	<u>192.835</u>	<u>147.431</u>	<u>167.040</u>
	-39	6.624	-3.550
Wervingskosten	72	37	250
Beheer en administratie	<u>2.022</u>	<u>2.143</u>	<u>1.500</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-2.133</u>	<u>4.444</u>	<u>-5.300</u>
<u>Bestemming van het saldo</u>			
Mutatie Continuïteitsreserve	1.390	525	
Mutatie Overige reserve	6.053	13.089	
Mutatie Bestemmingsfondsen	<u>6.953</u>	<u>-8.571</u>	
Mutatie Eigen Vermogen	14.396	5.043	
Mutatie kortlopende schulden	-20.955	-2.084	
Mutatie niet opgenomen gelden Roemeense partner	<u>4.426</u>	<u>1.485</u>	
	<u>-2.133</u>	<u>4.444</u>	

Grondslagen voor balanswaardering en bepaling van baten en lasten

Algemeen

De stichting is opgericht op 5 juli 2011 en heeft als doelstelling de hulpverlening aan de allerarmsten in Roemenië. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De jaarrekening is opgesteld op basis van een stelsel van bepaling van vermogen en resultaat, gebaseerd op verkrijgingsprijzen.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor fondsenwervende instellingen (RJ 650).

Grondslagen voor de balanswaardering

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa, de reserves en de schulden opgenomen tegen de nominale waarde. Bestemmingsreserves worden gevormd voor giften die voor een speciaal doel zijn ontvangen en die per balansdatum nog niet voor het doel zijn besteed.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Baten worden verantwoord in de periode waarin zij aan de stichting ter beschikking zijn gesteld. De bestedingen worden opgenomen met inachtneming van de vermelde grondslagen voor de waardering van activa en passiva. De bestedingen worden toegerekend aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Liquide middelen

	31-12- 2022	31-12- 2021
	€	€
ABN Amro, ontvangsten rekening 49.48.08.926	86.208	89.333
ABN Amro, rekening voor Roemenië 49.48.10.696	5.807	15.097
	<u>92.015</u>	<u>104.430</u>

De banktegoeden zijn vrij opneembaar.

Continuïteitsreserve

Om de voortgang van het werk in redelijke mate te waarborgen, heeft het bestuur besloten een zodanige reserve ter grootte van € 18.100 aan te houden, zodat een maand aan vaste sponsorbijdragen aan gezinnen, studenten en de kosten van lokale contactpersonen voor 3 maanden kan worden betaald. Deze reserve wordt gevormd vanuit de overige reserves en in de jaarrekening opgenomen indien en voor zover de overige reserves dat toelaten. In 2022 is de continuïteitsreserve met € 1.390,- toegenomen vanwege de gestegen salarissen van de lokale contactpersonen.

Continuïteitsreserve

	2022	2021
	€	€
Stand begin boekjaar	16.710	16.185
Bestemming saldo boekjaar	<u>1.390</u>	<u>525</u>
Stand einde boekjaar	<u>18.100</u>	<u>16.710</u>

Overige reserve

	2022	2021
	€	€
Stand begin boekjaar	26.539	13.450
Bestemming saldo boekjaar	<u>6.053</u>	<u>13.089</u>
Stand einde boekjaar	<u>32.592</u>	<u>26.539</u>

Bestemmingsreserves

	31-12- 2022	31-12- 2021
	€	€
<u>Opleidingen jongeren</u>		
Stand begin boekjaar	22.572	27.729
Ontvangen giften	20.133	29.844
Besteed in het verslagjaar	<u>-36.400</u>	<u>-35.001</u>
Stand einde boekjaar	<u>6.305</u>	<u>22.572</u>
<u>Medische hulp, waspoeder en vitaminen</u>		
Stand begin boekjaar	0	0
Ontvangen giften	3.393	3.752
Besteed in het verslagjaar	-5.629	-3.752
Tekort bestemmingsreserve ten laste van de overige reserve	<u>2.236</u>	<u>0</u>
Stand einde boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Winterhulp (kachels / stookhout / schoenen)</u>		
Stand begin boekjaar	0	3.710
Ontvangen giften	36.635	11.750
Besteed in het verslagjaar	<u>-22.404</u>	<u>-15.460</u>
Stand einde boekjaar	<u>14.231</u>	<u>0</u>
<u>Kinder-, moeder- en studentenkampen</u>		
Stand begin boekjaar	1.713	1.713
Ontvangen giften	8.986	0
Besteed in het verslagjaar	<u>-5.477</u>	<u>0</u>
Stand einde boekjaar	<u>5.222</u>	<u>1.713</u>
<u>Schoolmaterialen</u>		
Stand begin boekjaar	0	0
Ontvangen giften	539	1.383
Besteed in het verslagjaar	-3.500	-1.383
Tekort bestemmingsreserve ten laste van de overige reserve	<u>2.961</u>	<u>0</u>
Stand einde boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Kledingtransporten</u>		
Stand begin boekjaar	0	0
Ontvangen giften	0	0
Besteed in het verslagjaar	-1.404	0
Tekort bestemmingsreserve ten laste van de overige reserve	<u>1.404</u>	<u>0</u>
Stand einde boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>

Tandheelkundige zorg

Stand begin boekjaar	3.778	3.482
Ontvangen giften	14.336	14.296
Besteed in het verslagjaar	<u>-17.518</u>	<u>-14.000</u>
Stand einde boekjaar	<u>596</u>	<u>3.778</u>

Verbouwingsreserve

Stand begin boekjaar	0	0
Ontvangen giften	8.662	0
Besteed in het verslagjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand einde boekjaar	<u>8.662</u>	<u>0</u>

Totaal

<u>35.016</u>	<u>28.063</u>
---------------	---------------

Kortlopende schulden

31-12- 2022	31-12- 2021
€	€

Overige schulden

Nog te besteden door Roemeense partner ultimo jaar	5.908	11.763
Vooruit ontvangen giften huis sponsorfamilie	0	20.955
Accountantskosten	<u>400</u>	<u>400</u>
Overige kortlopende schulden	<u>6.308</u>	<u>33.118</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

Baten uit fondsenwerving

	2022	2021	Begroot 2022
	€	€	€
Giften vaste sponsoring	87.910	90.313	94.880
Giften medische hulp, waspoeder, vitaminen	3.393	3.752	7.000
Giften tandheelkundige zorg	14.336	14.296	18.000
Giften kachels/hout/schoenen	36.635	11.750	12.700
Giften vakantie kinderen	8.986	0	4.000
Giften vakantie moeders / studenten	0	0	0
Giften schoolmateriaal	539	1.383	3.000
Giften transporten	0	0	2.000
Giften sponsorplanreizen	1.198	0	1.000
Giften Covid-19 hulp	0	7.020	0
Giften onderhoud woningen	8.357	3.100	0
Overige giften	31.442	22.441	20.910
	<u>192.796</u>	<u>154.055</u>	<u>163.490</u>

Herkomst van de baten

	2022	2021	Begroot 2022
	€	€	€
Particulieren	85.690	84.893	
Charitatieve instellingen	107.106	69.162	
	<u>192.796</u>	<u>154.055</u>	<u>163.490</u>

De baten van particulieren bestaan vrijwel geheel uit donaties, giften en collecten via kerken.

Besteed aan doelen

	2022	2021	Begroot 2022
	€	€	€
Sponsoring gezinnen	36.116	29.393	30.800
Sponsoring studenten	36.400	31.090	47.600
Medische hulp, vitaminen, waspoeder	6.229	6.735	7.000
Tandheelkundige zorg	17.518	14.000	18.000
Onderhoud woningen	20.500	5.998	2.000
Kachels/hout/schoenen	22.404	16.754	12.700
Vakantie kinderen	5.477	0	4.000
Weekend moeders/studenten	0	0	1.200
Schoolmateriaal	3.500	3.000	3.000
Transporten	1.404	2.048	2.000
Overige hulp	2.338	670	1.000
Sponsoring lonen Alpha & Omega	31.015	28.705	30.400
Kosten hulpverlening	8.297	4.978	5.600
Sponsorplanreizen	1.637	0	1.740
Extra hulp gezinnen vanwege Covid-19	0	4.060	0
	<u>192.835</u>	<u>147.431</u>	<u>167.040</u>

Aan de bovengenoemde bestedingen aan doelen zijn geen kosten van beheer en administratie toegerekend.

Kosten eigen fondsenwerving

	2022	2021	Begroot 2022
	€	€	€
Nieuwsbrieven	72	37	250

De kosten van fondsenwerving bedragen 0,04% (2021: 0,02%) van de baten uit fondsenwerving.

Kosten van beheer en administratie

	2022	2021	Begroot 2022
	€	€	€
Kosten Centraal Bureau Fondsenwerving	558	546	
Accountantskosten	400	400	
Brandstofkosten	0	0	
Software IBAN incasso's	81	69	
Bankkosten	983	1.128	
Overige kosten	0	0	1.500
	2.022	2.143	1.500

De kosten van beheer en administratie bedragen 1,05% (2021: 1,39%) van de baten uit fondsenwerving.

Aalsmeer,

Datum: 23 juni 2023

Het bestuur

A. Buijs, voorzitter:

G. J. Groeneveld, penningmeester:

J. Strijker, secretaris:

J.S. Venema, coördinator:

J.G. Agterhof, algemeen bestuurslid:

C. Lock, algemeen adjunct:

RAPPORT VAN ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Samenstellingsverklaring accountant



Stichting Familie Sponsorplan Roemenië
De Vecht 17
3448 CL WOERDEN

Cortgene 81
2951 EB Alblasterdam
t. (078) 6990046
f. (078) 6990254
www.breemen.nl
info@breemen.nl
Beconnr 518670
KvK 58070869

Alblasterdam, 23 juni 2023

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië te Woerden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vertrouwen hiermee onze opdracht naar behoren te hebben uitgevoerd. Mochten er nog vragen zijn, dan zijn wij gaarne bereid een nadere toelichting te geven.

Met vriendelijke groet,

Van Breemen & Verschoor
Accountants en Adviseurs B.V.



W.J.C. Verschoor AA RB



P.H.V. van Breemen